



# Ordu Üniversitesi

BİDR 2025

FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ



# Ordu Üniversitesi

## BİDR 2025

## Liderlik, Yönetişim ve Kalite

### 1 Liderlik ve Kalite

#### 1.1. YÖNETİŞİM MODELİ VE İDARİ YAPI

Kurumdaki yönetim modeli ve idari yapı (yasal düzenlemeler çerçevesinde kurumsal yaklaşım, gelenekler, tercihler); karar verme mekanizmaları, kontrol ve denge unsurları; kurulların çok sesliliği ve bağımsız hareket kabiliyeti, paydaşların temsil edilmesi; öngörülen yönetim modeli ile gerçekleşmenin karşılaştırılması, modelin kurumsallığı ve sürekliliği yerleşmiş ve benimsenmiştir. Rektör yardımcılar ve danışmanlarının (üst yönetimin) çalışma tarzı, yetki ve sorumlulukları, kurumun akademik camiasıyla iletişimi; üst yönetim tarzının hedeflenen kurum kimliği ile uyumu yerleşmiş ve benimsenmiştir. Organizasyon şeması ve bağlı olma/rapor verme ilişkileri; görev tanımları, iş akış süreçleri vardır ve gerçeği yansıtmaktadır; ayrıca bunlar yayımlanmış ve işleyişin paydaşlarca bilinirliği sağlanmıştır.

Kanıt 1 : [https://fbe.odu.edu.tr/Page/43/organizasyon\\_semasi](https://fbe.odu.edu.tr/Page/43/organizasyon_semasi)

Kanıt 2 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/91/idari-gorev-tanimlari>

#### 1.2. LİDERLİK

Kurumda rektörün ve süreç liderlerinin yükseköğretim ekosistemindeki değişim, belirsizlik ve karmaşıklık dikkate alan bir kalite güvencesi sistemi ve kültürü oluşturma konusunda sahipliği ve motivasyonu yüksektir. Bu süreçler çekim bir liderlik yaklaşımıyla yönetilmektedir. Birimlerde liderlik anlayışı ve koordinasyon kültürü yerleşmiştir. Liderler kurumun değerleri ve hedefleri doğrultusunda stratejilerinin yanı sıra; yetki paylaşımını, ilişkileri, zamanı, kurumsal motivasyonu ve stresi de etkin ve dengeli biçimde yönetmektedir. Akademik ve idari birimler ile yönetim arasında etkin bir iletişim ağı oluşturulmuştur. Liderlik süreçleri ve kalite güvencesi kültürünün içselleştirilmesi sürekli değerlendirilmektedir.

Kanıt 1 : <https://fbe.odu.edu.tr/files/sayfalar/2026/02/11/09-52-44-kalite-komisyonu-2026.pdf>

Kanıt 2 : [https://fbe.odu.edu.tr/files/sayfalar/2025/10/30/09-26-48-kalite\\_politikamiz.JPG](https://fbe.odu.edu.tr/files/sayfalar/2025/10/30/09-26-48-kalite_politikamiz.JPG)

#### 1.3. KURUMSAL DÖNÜŞÜM KAPASİTESİ

Yükseköğretim ekosistemi içerisindeki değişimleri, küresel eğilimleri, ulusal hedefleri ve paydaş beklentilerini dikkate alarak kurumun geleceğe hazır olmasını sağlayan çekim yönetim yetkinliği vardır. Geleceğe uyum için amaç, misyon ve hedefler doğrultusunda kurumu dönüştürmek üzere değişim yönetimi, kıyaslama, yenilik yönetimi gibi yaklaşımları kullanır ve kurumsal özgünlüğü güçlendirir.

Kanıt 1 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/111/ogrenci-yol-haritalari>

Kanıt 2 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/66/ornek-mufredat-sablonlari>

Kanıt 3 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/47/yonetim-kurulu>

Kanıt 4 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/48/enstitu-kurulu>

#### 1.4. İÇ KALİTE GÜVENCESİ MEKANİZMALARI PUKÖ

PUKO çevrimleri itibarı ile takvim yılı temelinde hangi işlem, süreç, mekanizmaların devreye gireceği planlanmış, akış şemaları belirliidir. Sorumluluklar ve yetkiler tanımlanmıştır. Gerçekleşen uygulamalar değerlendirilmektedir. Takvim yılı temelinde tasarlanmayan diğer kalite döngülerinin ise tüm katmanları içerdiği kanıtları ile belirlenmiştir, gerçekleşen uygulamalar değerlendirilmektedir. Kuruma ait kalite güvencesi rehberi gibi, politika ayrıntılarının yer aldığı erişilebilir ve güncellenen bir doküman bulunmaktadır. Kurumun Kalite Komisyonunun süreç ve uygulamaları tanımlıdır, kurum çalışanlarıca bilinir. Komisyon iç kalite güvencesi sisteminin oluşturulması ve geliştirilmesinde etkin rol alır, program akreditasyonu süreçlerine destek verir. Komisyon gerçekleştirilen etkinliklerin sonuçlarını değerlendirir. Bu değerlendirmeler karar alma mekanizmalarını etkiler.

Kanıt 1 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/91/idari-gorev-tanimlari>

Kanıt 2 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/92/is-akis-surecleri>

Kanıt 3 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/182/birim-iyilestirme-puko-sonuclari>

Kanıt 4 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/171/2025-yili-kalite-komisyon-kararlari>

#### 1.5. KAMUOYUNU BİLGİLENDİRME VE HESAP VEREBİLİRLİK

Kamuyu bilgilendirme ilkesel olarak benimsenmiştir, hangi kanalların nasıl kullanılacağı tasarlanmıştır, erişilebilir olarak ilan edilmiştir ve tüm bilgilendirme adımları sistematik olarak atılmaktadır. Kurum web sayfası doğru, güncel, ilgili ve kolayca erişilebilir bilgiyi vermektedir; bunun sağlanması için gerekli mekanizma mevcuttur. Kurumsal özerklik ile hesap verebilirlik kavramlarının birbirini tamamladığına ilişkin bulgular mevcuttur.

İç ve dış hesap verme yöntemleri kurgulanmıştır ve uygulanmaktadır. Sistemattir, ilan edilen takvim çerçevesinde gerçekleştirilir, sorumluları nettir. Alınan geri beslemeler ile etkinliği değerlendirilmektedir. Kurumun bölgesindeki dış paydaşları, ilişkili olduğu yerel yönetimler, diğer üniversiteler, kamu kurumu kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, sanayi ve yerel halk ile ilişkileri değerlendirilmektedir.

Kanıt 1 : [https://fbe.odu.edu.tr/Duyurular/109/tez\\_asamasindaki\\_ogrencilerin\\_orcid\\_numarasi\\_alma\\_zorunlugu\\_hakinda](https://fbe.odu.edu.tr/Duyurular/109/tez_asamasindaki_ogrencilerin_orcid_numarasi_alma_zorunlugu_hakinda)

Kanıt 2 : [https://fbe.odu.edu.tr/Duyurular/206/kutuphane\\_hizmetleri](https://fbe.odu.edu.tr/Duyurular/206/kutuphane_hizmetleri)

Kanıt 3 : [https://fbe.odu.edu.tr/Duyurular/223/ders\\_saydirma\\_muafiyet\\_ve\\_intibak\\_islemleri\\_yonergesi](https://fbe.odu.edu.tr/Duyurular/223/ders_saydirma_muafiyet_ve_intibak_islemleri_yonergesi)

Kanıt 4 : [https://fbe.odu.edu.tr/Duyurular/255/lisansustu\\_danismanlik\\_yonergesi\\_hk](https://fbe.odu.edu.tr/Duyurular/255/lisansustu_danismanlik_yonergesi_hk)

## 2 Misyon ve Stratejik Amaçlar

Fen Bilimleri Enstitüsü 5467 sayılı Kanunun EK 69. Maddesi ile 01.03.2006 tarihinde kabul edilen 17.03.2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren kanun ile Rektörlüğe bağlı olarak kurulmuştur. Enstitümüz 16 ana bilim dalında 17 tezli yüksek lisans, 1 tezsiz yüksek lisans ve 11 doktora programı ile eğitime devam etmektedir.

### 2.1. MİSYON VİZYON VE POLİTİKALAR

#### Misyon

Evrensel bilim ve teknolojiye katkı sağlayacak yetkin, bilgili, yaratıcı düşünceye sahip, iyi iletişim kurabilen ve mesleklerini en iyi şekilde icra eden, bilimin ve bilimsel düşünmenin önemini kavramış bilim insanları ve uzmanlar yetiştirmektir.

#### Vizyon

Yürütülmekte olan fen ve mühendislik bilimleri alanlarında üst düzeyde eğitim veren, özgün araştırmaların yapıldığı, konusunda iyi yetişmiş, bilim ve teknoloji üretebilen, toplum için üstün nitelikli uzmanlar ve araştırmacılar yetiştiren, ulusal ve uluslararası düzeylerde tercih edilen bir kurum olmaktadır.



# Ordu Üniversitesi

## BİDR 2025

Kanıt 1 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/42/misyon-vizyon>

Kanıt 2 : [https://fbe.odu.edu.tr/files/sayfalar/2025/10/30/09-26-48-kalite\\_politikamiz.JPG](https://fbe.odu.edu.tr/files/sayfalar/2025/10/30/09-26-48-kalite_politikamiz.JPG)

## 2.2. STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER

Stratejik Plan kültürü ve geleneği vardır, mevcut dönemi kapsayan, kısa/orta uzun vadeli amaçlar, hedefler, alt hedefler, eylemler ve bunların zamanlaması, önceliklendirilmesi, sorumlular, mali kaynakları bulunmaktadır, tüm paydaşların görüşü alınarak (özellikle stratejik paydaşlar) hazırlanmıştır. Mevcut stratejik plan hazırlanırken bir öncekinin ayrıntılı değerlendirilmesi yapılmış ve kullanılmıştır; yıllık gerçekleştirme takip edilerek ilgili kurullarda tartışılmakta ve gerekli önlemler alınmaktadır.

Kanıt 1 : [https://fbe.odu.edu.tr/files/other/FaaliyetRaporlari/2024\\_Yili\\_Birim\\_Faaliyet\\_Raporu.pdf](https://fbe.odu.edu.tr/files/other/FaaliyetRaporlari/2024_Yili_Birim_Faaliyet_Raporu.pdf)

Kanıt 2 : <https://stratejikplan.odu.edu.tr/>

## 2.3. PERFORMANS YÖNETİMİ

Kurumda performans yönetim mekanizmaları bütünsel bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Bu mekanizmalar kurumun stratejik amaçları doğrultusunda sürekli iyileşmesine ve geleceğe hazırlanmasına yardımcı olur. Bilgi sistemleriyle desteklenen performans yönetiminin doğru ve güvenilir olması sağlanmaktadır. Kurumun stratejik bakış açısını yansıtan performans yönetimi süreç odaklı ve paydaş katılımıyla sürdürülmektedir. Tüm temel etkinlikleri kapsayan kurumsal (genel, anahtar, uzaktan eğitim vb.) performans göstergeleri tanımlanmış ve paylaşılmıştır. Performans göstergelerinin iç kalite güvencesi sistemi ile nasıl ilişkilendirildiği tanımlanmış ve yazılıdır. Kararlara yansımaları örnekleri mevcuttur. Yıllar içinde nasıl değiştiği takip edilmektedir, bu izlemenin sonuçları yazılıdır ve gerektiği şekilde kullanıldığına dair kanıtlar mevcuttur.

Kanıt1 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/50/birim-faaliyet-raporlari>

Kanıt 2 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/182/birim-iyilestirme-puko-sonuclari>

## 3 Yönetim Sistemleri

### 3.1. BİLGİ YÖNETİM SİSTEMİ

Kurumun önemli etkinlikleri ve süreçlerine ilişkin veriler toplanmakta, analiz edilmekte, raporlanmakta ve stratejik yönetim için kullanılmaktadır. Akademik ve idari birimlerin kullandıkları Bilgi Yönetim Sistemi entegre ve kalite yönetim süreçlerini beslemektedir. Bilgi Yönetim Sistemi güvenliği, gizliliği ve güvenilirliği sağlanmıştır.

Kanıt 1 : <https://ekders.odu.edu.tr/>

Kanıt 2 : <https://bidbservis.odu.edu.tr/>

Kanıt 3 : <https://oidb.odu.edu.tr/ordu.aspx>

### 3.2. İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİ

İnsan kaynakları yönetimine ilişkin kurallar ve süreçler bulunmaktadır. Şeffaf şekilde yürütülen bu süreçler kurumda herkes tarafından bilinmektedir. Eğitim ve liyakat öncelikli kriter olup, yetkinliklerin artırılması temel hedeftir. Çalışan (akademik-idari) memnuniyet, şikayet ve önerilerini belirlemek ve izlemek amacıyla geliştirilmiş olan yöntem ve mekanizmalar uygulanmakta ve sonuçları değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

Kanıt 1 : <https://unikys.odu.edu.tr/tr>

Kanıt 2 : <https://beyas.odu.edu.tr/>

### 3.3. FİNANSAL YÖNETİM

Temel gelir ve gider kalemleri tanımlanmıştır ve yıllar içinde izlenmektedir. Toplam Cari Bütçe (gelir) = Devlet eğitim katkısı (merkezi bütçeden gelen ve araştırma-geliştirme kategorisindeki faaliyetlere ait olmayan tüm gelirler) + öğrenci gelirleri (kaynağı öğrenci olan tüm gelirler: 1. ve 2. öğretim, tezsiz yüksek lisans, yaz okulu, hizmetler/harcılar, yemek-barınma ücreti vb.) + araştırma gelirleri (devletten merkezi bütçe içinde gelen + ulusal tahsis -yarışmasız projeler-) + ulusal yarışmacı araştırma destekleri + uluslararası araştırma destekleri [özel hesap, döner sermaye, başkaca muhasebeleştirilen + toplumsal katkı gelirleri (tıp, dişçilik vb.) fakültelerin sağlık hizmeti geliri [döner sermaye veya başkaca muhasebeleştirilen] + mühendislik, mimarlık vb fakültelerinin bilgi ve teknoloji transferi/projeler/uygulamalar geliri [döner sermaye veya başkaca muhasebeleştirilen] + erişkin eğitimi/yaşam boyu eğitim gelirleri + kira gelirleri + laboratuvar/deney/ölçüm vb gelirler [özel hesap, döner sermaye, başkaca muhasebeleştirilen + bağışlar (devlet dışı, şartlı veya şartsız olarak üniversiteye aktarılan kaynak) ayrıntısında izlenmektedir ve kurum profiliyle ilişkilendirilmektedir.

Kanıt 1 : <https://www.kbs.gov.tr/gen/login.htm>

Kanıt 2 : <https://giris.hmb.gov.tr/login>

### 3.4. SÜREÇ YÖNETİMİ

Tüm etkinliklere ait süreçler ve alt süreçler (uzaktan eğitim dahil) tanımlıdır. Süreçlerdeki sorumlular, iş akışı, yönetim, sahiplenme yazılıdır ve kurumca içselleştirilmiştir. Süreç yönetiminin başarılı olduğunun kanıtları vardır. Sürekli süreç iyileştirme döngüsü kurulmuştur.

Kanıt 1 : [https://fbe.odu.edu.tr/files/other/Kalite/Kalite\\_El\\_Kitabi.pdf](https://fbe.odu.edu.tr/files/other/Kalite/Kalite_El_Kitabi.pdf)

Kanıt 2 : [https://fbe.odu.edu.tr/files/other/Kalite/Ordu\\_Universitesi\\_Kalite\\_Guvencesi\\_Yonergesi.pdf](https://fbe.odu.edu.tr/files/other/Kalite/Ordu_Universitesi_Kalite_Guvencesi_Yonergesi.pdf)

Kanıt 3 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/111/ogrenci-yol-haritalari>

## 4 Paydaş Katılımı

### 4.1. İÇ VE DIŞ PAYDAŞ KATILIMI

Kurum, iç ve dış paydaşlarının stratejik kararlara ve süreçlere katılımını sağlamak üzere geri bildirimlerini almak, yanıtlamak ve kararlarında kullanmak için gerekli sistemleri oluşturmalı ve yönetmelidir. İç ve dış paydaşların karar alma, yönetim ve iyileştirme süreçlerine katılım mekanizmaları tanımlanmıştır. Gerçekleşen katılımın etkinliği, kurumsallığı ve sürekliliği irdelenmektedir. Uygulama örnekleri, iç kalite güvencesi sisteminde özellikle öğrenci ve dış paydaş katılımı ve etkinliği mevcuttur. Sonuçlar değerlendirilmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

### 4.2. ÖĞRENCİ GERİ BİLDİRİMLERİ

Öğrenci görüşü (ders, dersin öğretim elemanı, diploma programı, hizmet ve genel memnuniyet seviyesi, vb.) sistematik olarak ve çeşitli yollarla alınmakta, etkin kullanılmakta ve sonuçları paylaşılmaktadır. Kullanılan yöntemlerin geçerli ve güvenilir olması, verilerin tutarlı ve temsil eder olması sağlanmıştır. Öğrenci şikayetleri ve/veya önerileri için muhtelif kanallar vardır, öğrencilerce bilinir, bunların adil ve etkin çalıştığı denetlenmektedir.

Kanıt 1 : <https://anket.odu.edu.tr/site>

Kanıt 2 : [https://fbe.odu.edu.tr/Page/57/genel\\_formlar\\_ve\\_dilekceler](https://fbe.odu.edu.tr/Page/57/genel_formlar_ve_dilekceler)

Kanıt 3 : <https://fbe.odu.edu.tr/TumHaberler>



# Ordu Üniversitesi

## BİDR 2025

### 4.3. MEZUN İLİŞKİLERİ YÖNETİMİ

Mezunların işe yerleşme, eğitime devam, gelir düzeyi, işveren/ mezun memnuniyeti gibi istihdam bilgileri sistematik ve kapsamlı olarak toplanmakta, değerlendirilmekte, kurum gelişme stratejilerinde kullanılmaktadır.

Kanıt 1 : <https://mezun.odu.edu.tr/mbs/Anasayfa.aspx?Modul=Mezunlar>

## 5 Uluslararasılaşma

### 5.1. ULUSLARARASILAŞMA SÜREÇLERİNİN YÖNETİMİ

Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsallaşmıştır. Kurumun uluslararasılaşma politikası ile uyumludur. Yönetim ve organizasyonel yapının işleyişi ve etkinliği irdelenmektedir.

### 5.2. ULUSLARARASILAŞMA KAYNAKLARI

Uluslararasılaşmaya ayrılan kaynaklar (mali, fiziksel, insan gücü) belirlenmiş, paylaşılmış, kurumsallaştırılmıştır. Bu kaynaklar nicelik ve nitelik bağlamında izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Kanıt 1 : <https://erasmus.odu.edu.tr/>

Kanıt 2 : <https://uok.odu.edu.tr/>

### 5.3. ULUSLARARASILAŞMA PERFORMANSI

Uluslararasılaşma performansı izlenmektedir. İzleme mekanizma ve süreçleri yerleşiktir ve sürdürülebilir.

## Eğitim-Öğretim

### 1 Program Tasarımı, Değerlendirmesi ve Güncellenmesi

#### 1.1. PROGRAMLARIN TASARIMI VE ONAYI

Programların amaçları ve öğrenme çıktıları (kazanımları) oluşturulmuş, TYÇ ile uyumu belirtilmiş, kamuoyuna ilan edilmiştir. Program yeterlilikleri belirlenirken kurumun misyon-vizyonu göz önünde bulundurulmuştur. Ders bilgi paketleri varsa ulusal çekirdek programı, varsa ölçütler (örneğin akreditasyon ölçütleri vb.) dikkate alınarak hazırlanmıştır. Kazanımların ifade şekli öngörülen bilişsel, duyuşsal ve devinimsel seviyeyi açıkça belirtmektedir. Program çıktılarının gerçekleştirilmesinin nasıl izleneceğine dair planlama yapılmıştır, özellikle kurumun ortak (generic) çıktıların irdelenme yöntem ve süreci ayrıntılı belirtilmektedir. Öğrenme çıktılarının ve gerekli öğretim süreçlerinin yapılandırılmasında bölüm bazında ilke ve kurallar bulunmaktadır. Program düzeyinde yeterliliklerin hangi eylemlerle kazandırılacağı (yeterlilik-ders-öğretim yöntemi matrisleri) belirlenmiştir. Alan farklılıklarına göre yeterliliklerin hangi eğitim türlerinde (örgün, karma, uzaktan) kazandırılacağı tanımlanmıştır. Programların tasarımında, fiziksel ve teknolojik olanaklar dikkate alınmaktadır (erişim, sosyal mesafe vb.).

Kanıt 1- <https://oidb.odu.edu.tr/ogrenci/ebp/organizasyon.aspx?kultur=tr-TR&Mod=2>

Kanıt 2- <https://oidb.odu.edu.tr/ogrenci/ebp/organizasyon.aspx?kultur=tr-TR&Mod=3>

#### 1.2. PROGRAMIN DERS DAĞILIM DENGESİ

Programın ders dağılımına ilişkin ilke, kural ve yöntemler tanımlanmıştır. Ders dağılımında öğretim elemanlarının uzmanlık alanları ve iş yükleri gözetilir ve ders dağılımı katılımcı bir şekilde belirlenir. Öğretim programı (müfredat) yapısı zorunlu-seçmeli ders, alan-alan dışı ders dengesini gözetmekte, kültürel derinlik ve farklı disiplinleri tanıma imkânı vermektedir. Ders sayısı ve haftalık ders saati öğrencinin akademik olmayan etkinliklere de zaman ayırabileceği şekilde düzenlenmiştir. Bu kapsamda geliştirilen ders bilgi paketlerinin amaca uygunluğu ve işlevliliği izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler yapılmaktadır.

Kanıt 1 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/63/ders-katalogu-mufredat-dersleri>

Kanıt 2 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/64/ders-gorevlendirmeleri>

Kanıt 3 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/65/ders-programlari>

#### 1.3. DERS KAZANIMLARININ PROGRAM ÇIKTILARIYLA UYUMU

Derslerin öğrenme kazanımları (karma ve uzaktan eğitim de dahil) tanımlanmış ve program çıktıları ile ders kazanımları eşleştirmesi oluşturulmuş ve ilan edilmiştir. Kazanımların ifade şekli öngörülen bilişsel, duyuşsal ve devinimsel seviyeyi açıkça belirtmektedir. Ders öğrenme kazanımlarının gerçekleştirilmesinin nasıl izleneceğine dair planlama yapılmıştır, özellikle alana özgü olmayan (genel) kazanımların irdelenme yöntem ve süreci ayrıntılı belirtilmektedir.

Kanıt 1- <https://oidb.odu.edu.tr/ogrenci/ebp/organizasyon.aspx?kultur=tr-TR&Mod=2>

Kanıt 2- <https://oidb.odu.edu.tr/ogrenci/ebp/organizasyon.aspx?kultur=tr-TR&Mod=3>

#### 1.4. ÖĞRENCİ İŞ YÜKÜNE DAYALI DERS TASARIMI

Tüm derslerin AKTS değeri web sayfası üzerinden paylaşılmakta, öğrenci iş yükü takibi ile doğrulanmaktadır. Staj ve mesleğe ait uygulamalı öğrenme fırsatları mevcuttur ve yeterince öğrenci iş yükü ve kredi çerçevesinde değerlendirilmektedir. Gerçekleşen uygulamanın niteliği irdelenmektedir. Öğrenci iş yüküne dayalı tasarımda uzaktan eğitimle ortaya çıkan çeşitlilikler de göz önünde bulundurulmaktadır.

Kanıt 1- <https://oidb.odu.edu.tr/ogrenci/ebp/organizasyon.aspx?kultur=tr-TR&Mod=2>

Kanıt 2- <https://oidb.odu.edu.tr/ogrenci/ebp/organizasyon.aspx?kultur=tr-TR&Mod=3>

#### 1.5. PROGRAMLARIN İZLENMESİ VE GÜNCELLENMESİ

Her program ve ders için (örgün, uzaktan, karma, açktan) program amaçlarının ve öğrenme çıktılarının izlenmesi planlandığı şekilde gerçekleştirilmektedir. Bu sürecin işleyişi ve sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilmektedir. Eğitim ve öğretim ile ilgili istatistikî göstergeler (her yarıyıl açılan dersler, öğrenci sayıları, başarı durumları, geri besleme sonuçları, ders çeşitliliği, lab uygulama, lisans/lisansüstü dengeleri, ilişki kesme sayıları/nedenleri, vb.) periyodik ve sistematik şekilde izlenmekte, tartışılmakta, değerlendirilmekte, karşılaştırılmakta ve kaliteli eğitim yönündeki gelişim sürdürülmektedir. Program akreditasyonu planlaması, teşviki ve uygulaması vardır; kurumun akreditasyon stratejisi belirtilmiş ve sonuçları tartışılmıştır. Akreditasyonun getirileri, iç kalite güvence sistemine katkısı değerlendirilmektedir.

Kanıt 1 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/63/ders-katalogu-mufredat-dersleri>

Kanıt 2 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/64/ders-gorevlendirmeleri>



# Ordu Üniversitesi

## BİDR 2025

Kanıt 3 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/65/ders-programlari>

Kanıt 4 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/91/dari-gorev-tanimlari>

### 1.6. EĞİTİM VE ÖĞRETİM SÜREÇLERİNİN YÖNETİMİ

Kurum, eğitim ve öğretim süreçlerini bütüncül olarak yönetmek üzere; organizasyonel yapılanma (üniversite eğitim ve öğretim komisyonu, öğrenme ve öğretme merkezi, vb.), bilgi yönetim sistemi ve uzman insan kaynağına sahiptir. Eğitim ve öğretim süreçleri üst yönetimin koordinasyonunda yürütülmekte olup; bu süreçlere ilişkin görev ve sorumluluklar tanımlanmıştır.

Eğitim ve öğretim programlarının tasarlanması, yürütülmesi, değerlendirilmesi ve güncellenmesi faaliyetlerine ilişkin kurum genelinde ilke, esaslar ile takvim belirlidir.

Programlarda öğrenme kazanımı, öğretim programı (müfredat), eğitim hizmetinin verilme biçimi (örgün, uzaktan, karma, açıktan), öğretim yöntemi ve ölçme-değerlendirme uyumu ve tüm bu süreçlerin koordinasyonu üst yönetim tarafından takip edilmektedir.

Kanıt 1 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/92/is-akis-surecleri>

Kanıt 2 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/53/akademik-takvim>

## 2 Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme)

### 2.1. ÖĞRETİM YÖNTEM VE TEKNİKLERİ

Öğretim yöntemi öğrenciyi aktif hale getiren ve etkileşimli öğrenme odaklıdır. Tüm eğitim türleri içerisinde (örgün, uzaktan, karma) o eğitim türünün doğasına uygun; öğrenci merkezli, yetkinlik temelli, süreç ve performans odaklı disiplinlerarası, bütüncül, vaka/uygulama temelinde öğrenmeyi önceleyen yaklaşımlara yer verilir. Bilgi aktarımından çok derin öğrenmeye, öğrenci ilgi, motivasyon ve bağlılığına odaklanılmıştır. Örgün eğitim süreçleri ön lisans, lisans ve lisansüstü öğrencilerini kapsayan; teknolojinin sunduğu olanaklar ve ters yüz öğrenme, proje temelli öğrenme gibi yaklaşımlarla zenginleştirilmektedir. Öğrencilerinin araştırma süreçlerine katılımı müfredat, yöntem ve yaklaşımlarla desteklenmektedir. Tüm bu süreçlerin uygulanması, kontrol edilmesi ve gereken önlemlerin alınması sistematik olarak değerlendirilmektedir.

Kanıt 1 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/63/ders-katalogu-mufredat-derleri>

Kanıt 2 : <https://oidb.odu.edu.tr/ogrenci/ebp/organizasyon.aspx?kultur=tr-tr&Mod=1>

### 2.2. ÖLÇME VE DEĞERLENDİRME

Öğrenci merkezli ölçme ve değerlendirme, yetkinlik ve performans temelinde yürütülmekte ve öğrencilerin kendini ifade etme olanakları mümkün olduğunca çeşitlendirilmektedir. Ölçme ve değerlendirmenin sürekliliği çoklu sınav olanakları ve bazılarını süreç odaklı (formatif) ödev, proje, portfolyo gibi yöntemlerle sağlanmaktadır. Ders kazanımlarına ve eğitim türlerine (örgün, uzaktan, karma) uygun sınav yöntemleri planlamakta ve uygulanmaktadır. Sınav uygulama ve güvenliği (örgün/çevrimiçi sınavlar, dezavantajlı gruplara yönelik sınavlar) mekanizmaları bulunmaktadır. Ölçme ve değerlendirme uygulamalarının zaman ve kişiler arasında tutarlılığı ve güvenilirliği sağlanmaktadır. Kurum, ölçme-değerlendirme yaklaşım ve olanaklarını öğrenci-öğretim elemanı geri bildirimine dayalı biçimde iyileştirmektedir. Bu iyileştirmelerin duyurulması, uygulanması, kontrolü, hedeflerle uyumu ve alınan önlemler irdelenmektedir.

Kanıt 1 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/68/sinav-programlari>

Kanıt 2 : [https://fbe.odu.edu.tr/files/sayfalar/2022/06/13/11-40-25-lisansustu\\_egitim\\_ogretim\\_yonetmeligi\\_lisansustu\\_egitim\\_ogretim\\_yonetmeligi.pdf](https://fbe.odu.edu.tr/files/sayfalar/2022/06/13/11-40-25-lisansustu_egitim_ogretim_yonetmeligi_lisansustu_egitim_ogretim_yonetmeligi.pdf)

### 2.3. ÖĞRENCİ KABULÜ, ÖNCEKİ ÖĞRENMENİN TANINMASI VE KREDİLENDİRİLMESİ

Öğrenci kabulüne (merkezi yerleştirmeyle gelen öğrenci grupları dışında kalan öğrenciler dahil) ilişkin ilke ve kuralları tanımlanmış ve ilan edilmiştir. Bu ilke ve kurallar birbiri ile tutarlı olup, uygulamalar şeffaftır. Diploma, sertifika gibi belge talepleri titizlikle takip edilmektedir. Önceki öğrenmenin (örgün, yaygın, uzaktan/karma eğitim ve serbest öğrenme yoluyla edinilen bilgi ve becerilerin) tanınması ve kredileştirilmesi yapılmaktadır. Uluslararasılaşma politikasına paralel hareketlilik destekleri, öğrenciyi teşvik, kolaylaştırıcı önlemler bulunmaktadır ve hareketlilikte kredi kaybı olmaması yönünde uygulamalar vardır.

Kanıt 1 : [https://fbe.odu.edu.tr/files/sayfalar/2022/06/13/11-40-25-lisansustu\\_egitim\\_ogretim\\_yonetmeligi\\_lisansustu\\_egitim\\_ogretim\\_yonetmeligi.pdf](https://fbe.odu.edu.tr/files/sayfalar/2022/06/13/11-40-25-lisansustu_egitim_ogretim_yonetmeligi_lisansustu_egitim_ogretim_yonetmeligi.pdf)

Kanıt 2 : [https://fbe.odu.edu.tr/files/sayfalar/2023/12/27/03-47-10-fbe\\_ders\\_saydirma\\_muafiyet\\_ve\\_intibak\\_islemleri\\_yonergesi.pdf](https://fbe.odu.edu.tr/files/sayfalar/2023/12/27/03-47-10-fbe_ders_saydirma_muafiyet_ve_intibak_islemleri_yonergesi.pdf)

Kanıt 3 : <https://fbe.odu.edu.tr/files/sayfalar/2025/11/24/09-34-54-lisansustu-akademik-danismanlik-yonergesi.pdf>

### 2.4. YETERLİLİKLERİN SERTİFİKALANDIRILMASI VE DİPLOMA

Yeterliliklerin onayı, mezuniyet koşulları, mezuniyet karar süreçleri açık, anlaşılır, kapsamlı ve tutarlı şekilde tanımlanmış ve kamuoyu ile paylaşılmıştır. Sertifikalandırma ve diploma işlemleri bu tanımlı süreçte uygun olarak yürütülmekte, izlenmekte ve gerekli önlemler alınmaktadır.

Kanıt 1 : <https://www.odu.edu.tr/Page/162/diploma-eki>

Kanıt 2 : [https://fbe.odu.edu.tr/files/sayfalar/2022/06/13/11-40-25-lisansustu\\_egitim\\_ogretim\\_yonetmeligi\\_lisansustu\\_egitim\\_ogretim\\_yonetmeligi.pdf](https://fbe.odu.edu.tr/files/sayfalar/2022/06/13/11-40-25-lisansustu_egitim_ogretim_yonetmeligi_lisansustu_egitim_ogretim_yonetmeligi.pdf)

## 3 Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri

### 3.1. ÖĞRENME ORTAM VE KAYNAKLARI

Sınıf, laboratuvar, kütüphane, stüdyo; ders kitapları, çevrimiçi (online) kitaplar/belgeler/videoalar vb. kaynaklar uygun nitelik ve niceliktedir, erişilebilir ve öğrencilerin bilgisine/kullanımına sunulmuştur. Öğrenme ortamı ve kaynaklarının kullanımı izlenmekte ve iyileştirilmektedir. Kurumda eğitim-öğretim ihtiyaçlarına tümüyle cevap verebilen, kullanıcı dostu, ergonomik, eş zamanlı ve eş zamansız öğrenme, zenginleştirilmiş içerik geliştirme ayrıca ölçme ve değerlendirme ve hizmetçi eğitim olanaklarına sahip bir öğrenme yönetim sistemi bulunmaktadır. Öğrenme ortamı ve kaynakları öğrenci-öğrenci, öğrenci-öğretim elemanı ve öğrencimateriyal etkileşimini geliştirmeye yönelmektedir.

### 3.2. AKADEMİK DESTEK HİZMETLERİ

Öğrencinin akademik gelişimini takip eden, yön gösteren, akademik sorunlarına ve kariyer planlamasına destek olan bir danışman öğretim üyesi bulunmaktadır. Danışmanlık sistemi öğrenci portfolyosu gibi yöntemlerle takip edilmekte ve iyileştirilmektedir. Öğrencilerin danışmanlarına erişimi kolaydır ve çeşitli erişimi olanakları (yüz yüze, çevrimiçi) bulunmaktadır. Psikolojik danışmanlık ve kariyer merkezi hizmetleri vardır, erişilebilir (yüz yüze ve çevrimiçi) ve öğrencilerin bilgisine sunulmuştur. Hizmetlerin yeterliliği takip edilmektedir.

Kanıt 1 : <https://fbe.odu.edu.tr/files/sayfalar/2025/11/24/09-34-54-lisansustu-akademik-danismanlik-yonergesi.pdf>

### 3.3. TESİS VE ALTYAPILAR

Tesis ve altyapılar (yemekhane, yurt, teknoloji donanımlı çalışma alanları; sağlık, ulaşım, bilişim hizmetleri, uzaktan eğitim altyapısı) ihtiyaca uygun nitelik ve niceliktedir, erişilebilir ve öğrencilerin bilgisine/kullanımına sunulmuştur. Tesis ve altyapıların kullanımı irdelenmektedir.

### 3.4. DEZAVANTAJLI GRUPLAR

Dezavantajlı, kırılmalı ve az temsil edilen grupların (engelli, yoksul, azınlık, göçmen vb.) eğitim olanaklarına erişimi eşitlik, hakkaniyet, çeşitlilik ve kapsayıcılık gözetilerek sağlanmaktadır. Uzaktan eğitim alt yapısı bu grupların ihtiyacı dikkate alınarak oluşturulmuştur. Üniversite yerleşkelerinde ihtiyaçlar doğrultusunda engelsiz üniversite uygulamaları bulunmaktadır. Bu grupların eğitim olanaklarına erişimi izlenmekte ve geri bildirimleri doğrultusunda iyileştirilmektedir.



# Ordu Üniversitesi

## BİDR 2025

### 3.5. SOSYAL KÜLTÜREL SPOR TİF FAALİYETLER

Öğrenci toplulukları ve bu toplulukların etkinlikleri, sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerine yönelik mekân, bütçe ve rehberlik desteği vardır. Ayrıca sosyal, kültürel, sportif faaliyetleri yürüten ve yöneten idari örgütlenme mevcuttur. Gerçekleştirilen faaliyetler izlenmekte, ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirilmektedir.

Kanıt 1 :

[https://fbe.odu.edu.tr/Haberler/87/bahce\\_bitkileri\\_anabilim\\_dali\\_ogretim\\_uyesi\\_prof\\_dr\\_burhan\\_ozturk\\_anabim\\_dali\\_yukse lisans\\_ogrencilerine\\_ziraat\\_fakultesi\\_uygulama\\_alaninda\\_uygulamali\\_agac\\_budama\\_egitimi\\_duzer](https://fbe.odu.edu.tr/Haberler/87/bahce_bitkileri_anabilim_dali_ogretim_uyesi_prof_dr_burhan_ozturk_anabim_dali_yukse lisans_ogrencilerine_ziraat_fakultesi_uygulama_alaninda_uygulamali_agac_budama_egitimi_duzer)

Kanıt 2 : [https://fbe.odu.edu.tr/Haberler/88/yenilenebilir\\_enerji\\_anabilim\\_dali\\_ogretim\\_uyesi\\_doc\\_dr\\_mithat\\_akgun\\_ve\\_anabilim\\_dali\\_ogrencileri\\_ile\\_birlikte\\_teknik\\_egitim\\_duzenedi](https://fbe.odu.edu.tr/Haberler/88/yenilenebilir_enerji_anabilim_dali_ogretim_uyesi_doc_dr_mithat_akgun_ve_anabilim_dali_ogrencileri_ile_birlikte_teknik_egitim_duzenedi)

Kanıt 3 : [https://fbe.odu.edu.tr/Haberler/92/yenilenebilir\\_enerji\\_anabilim\\_dalindan\\_elektrik\\_santrallerine\\_teknik\\_gezi](https://fbe.odu.edu.tr/Haberler/92/yenilenebilir_enerji_anabilim_dalindan_elektrik_santrallerine_teknik_gezi)

## 4 Öğretim Kadrosu

### 4.1. ATAMA, YÜKSELTME VE GÖREVLENDİRME KRİTERLERİ

Öğretim elemanı (uluslararası öğretim elemanları dahil) atama, yükseltme ve görevlendirme süreç, ve kriterleri belirlenmiş ve kamuoyuna açıktır. İlgili süreç, ve kriterler akademik liyakati gözetip, fırsat eşitliğini sağlayacak niteliktedir. Uygulamanın kriterlere uygun olduğu kanıtlanmaktadır. Öğretim elemanı ders yükü ve dağılım dengesi şeffaf olarak paylaşılır. Kurumun öğretim üyesinden beklentisi bireylerce bilinir. Kurum dışından ders vermek üzere görevlendirilenlerin seçiminde liyakate dikkat edilir ve yarıyıl sonunda performanslarının değerlendirilmesi şeffaf ve etkindir. Kurumda eğitim-öğretim ilkelerine ve kültürüne uyum gözlemlenmektedir.

Kanıt 1 : <https://pdb.odu.edu.tr/files/other/Yonerge.pdf>

### 4.2. ÖĞRETİM YETKİNLİKLERİ VE GELİŞİMİ

Öğretim yetkinliği geliştirme süreçleri ihtiyaç analizleri temelinde planlanır, yaygın biçimde yürütülür ve etkililiği düzenli olarak izlenir. Tüm öğretim elemanlarının etkileşimli-aktif ders verme yöntemlerini ve uzaktan eğitim süreçlerini öğrenmeleri ve kullanmaları için sistematik eğitimci eğitim etkinlikleri (kurs, çalıştay, ders, seminer vb.) ve bunu üstlenecek/ gerçekleştirecek öğretim-öğrenme merkezi yapılanması vardır. Öğretim elemanlarının pedagojik ve teknolojik yeterlilikleri artırılmaktadır. Kurumun öğretim yetkinliği geliştirme performansı değerlendirilmektedir.

### 4.3. EĞİTİM FAALİYETLERİNE YÖNELİK TEŞVİK VE ÖDÜLLENDİRME

Öğretim elemanları için yaratıcı/yenilikçi eğitimi uygulamalarını ve bu alanda rekabeti arttırmak üzere "iyi eğitim ödülü" gibi teşvik ve ödüllendirme süreçleri vardır. Eğitim ve öğretimi önceliklendirmek üzere atama ve yükseltme kriterlerinde yaratıcı eğitim faaliyetlerine yer verilir.

Kanıt 1 : [https://fbe.odu.edu.tr/Haberler/95/enstitumuze\\_iki\\_odul\\_birden](https://fbe.odu.edu.tr/Haberler/95/enstitumuze_iki_odul_birden)

## Araştırma ve Geliştirme

### 1 Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

#### 1.1. ARAŞTIRMA SÜREÇLERİNİN YÖNETİMİ

Araştırma süreçlerinin yönetimine ilişkin benimsenen yaklaşımlar, motivasyon ve yönlendirme işlevinin nasıl tasarlandığı, kısa ve uzun vadeli hedeflerin net ve kesin nasıl tanımlandığı, araştırma yönetimi ekibi ve görev tanımları belirlenmiştir; uygulamalar bu kurumsal tercihler yönünde gelişmektedir. Bilimsel araştırma ve sanatsal süreçlerin yönetiminin etkinliği ve başarısı izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

#### 1.2. İÇ VE DIŞ KAYNAKLAR

Kurumun fiziki, teknik ve mali araştırma kaynakları misyon, hedef ve stratejileriyle uyumlu ve yeterlidir. Kaynakların çeşitliliği ve yeterliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir. Araştırmaya yeni başlayanlar için üniversite içi eğitim süreçleri öğrenmeleri ve kullanmaları için sistematik eğitimci eğitim etkinlikleri (kurs, çalıştay, ders, seminer vb.) ve bunu üstlenecek/ gerçekleştirecek öğretim-öğrenme merkezi yapılanması vardır. Üniversite içi kaynakların yıllar içindeki değişimi; bu imkanların etkinliği, yeterliliği, gelişime açık yanları, beklentileri karşılama düzeyi değerlendirilmektedir. Misyon ve hedeflerle uyumlu olarak üniversite dışı kaynaklara yönelme desteklenmektedir. Bu amaçla çalışan destek birimleri ve yöntemleri tanımlıdır ve araştırmacılarca iyi bilinir.

#### 1.3. DOKTORA PROGRAMLARI VE DOKTORA SONRASI İMKANLAR

Doktora programlarının başvuru süreçleri, kayıtlı öğrencileri ve mezun sayıları ile gelişme eğilimleri izlenmektedir. Kurumda doktora sonrası (post-doc) imkanları bulunmaktadır ve kurumun kendi mezunlarını işe alması (inbreeding) politikası açıktır.

## 2 Araştırma Yetkinliği, İş Birlikleri ve Destekler

### 2.1. ARAŞTIRMA YETKİNLİKLERİ VE GELİŞİMİ

Doktora derecesine sahip araştırmacı oranı, doktora derecesinin alındığı kurumların dağılımı; kümelenme/ uzmanlık birikimi, araştırma hedefleri ile örtüşme konularının analizi, hedeflerle uyumu irdelenmektedir. Akademik personelin araştırma ve geliştirme yetkinliğini geliştirmek üzere eğitim, çalıştay, proje pazarları vb. gibi sistematik faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

### 2.2. ULUSAL VE ULUSLARARASI ORTAK PROGRAMLAR VE ORTAK ARAŞTIRMA BİRİMLERİ

Kurumlararası işbirliklerini, disiplinlerarası girişimleri, sinerji yaratacak ortak girişimleri özendirerek mekanizmalar mevcuttur ve etkindir. Ortak araştırma veya lisansüstü programları, araştırma ağlarına katılım, ortak araştırma birimleri varlığı, ulusal ve uluslararası işbirlikleri gibi çoklu araştırma faaliyetleri tanımlanmıştır, desteklenmektedir ve sistematik olarak izlenerek kurumun hedefleriyle uyumlu iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

## 3 Araştırma Performansı

### 3.1. ARAŞTIRMA PERFORMANSININ İZLENMESİ VE DEĞERLENDİRİLMESİ

Kurum araştırma faaliyetleri yıllık bazda izlenir, değerlendirilir, hedeflerle karşılaştırılır ve sapmaların nedenleri irdelenir. Kurumun odak alanlarının üniversite içi bilinirliği, üniversite dışı bilinirliği; uluslararası görünürlük, uzmanlık iddiası konularının analizi, hedeflerle uyumu sistematik olarak analiz edilir. Performans temelinde teşvik ve takdir mekanizmaları kullanılır. Rakiplerle rekabet, seçilmiş kurumlarla kıyaslama (benchmarking) takip edilir. Performans değerlendirmelerinin sistematik ve kalıcı olması sağlanmaktadır.

### 3.2. ÖĞRETİM ELEMANI/ARAŞTIRMACI PERFORMANSININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Öğretim elemanlarının araştırma performansını paylaşması beklenir; bunu düzenleyen tanımlı süreçler vardır ve bunlar ilgili paydaşlarca bilinir. Araştırma performansı yıl bazında izlenir, değerlendirilir ve kurumsal politikalar doğrultusunda kullanılır. Çıktılar, grubun ortalama değerleri ve sacılım şeffaf olarak paylaşılır. Performans değerlendirmelerinin sistematik ve kalıcı olması sağlanmıştır



### Toplumsal Katkı

#### 1 Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

##### 1.1. TOPLUMSAL KATKI SÜREÇLERİNİN YÖNETİMİ

Kurumun toplumsal katkı politikası kurumun toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsallaşmıştır. Toplumsal katkı süreçlerinin yönetim ve organizasyonel yapısı kurumun toplumsal katkı politikası ile uyumludur, görev tanımları belirlenmiştir. Yapının işlerliği izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

Kanıt1 : <https://fbe.odu.edu.tr/Page/181/toplumsal-katki>

##### 1.2. KAYNAKLAR

Toplumsal katkı etkinliklerine ayrılan kaynaklar (mali, fiziksel, insan gücü) belirlenmiş, paylaşılmış ve kurumsallaşmış olup, bunlar izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

#### 2 Toplumsal Katkı Performansı

##### 2.1. TOPLUMSAL KATKI PERFORMANSININ İZLENMESİ VE DEĞERLENDİRİLMESİ

Kurum, BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu, dezavantajlı gruplar dahil toplumun ve çevrenin ihtiyaçlarına cevap verebilen ve değer yaratan toplumsal katkı faaliyetlerinde bulunmaktadır. Ulusal ve uluslararası düzeyde kurumsal iş birlikleri, çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan görevlendirmeler ile kurumun bünyesinde yer alan birimler aracılığıyla yürütülen eğitim, hizmet, araştırma, danışmanlık vb. toplumsal katkı faaliyetleri izlenmektedir. İzleme mekanizma ve süreçleri yerleşik ve sürdürülebilirdir. İyileştirme adımlarının kanıtları vardır